

令和4年度

病院事業局運営プログラム

令和4年8月
病院事業局

令和4年度 病院事業局施策体系

I 第4次山形県総合発展計画の推進

【 】…第4次山形県総合発展計画実施計画の施策番号

1 県民が安全・安心を実感し、総活躍できる社会づくり【4】

- (1) 大規模災害への対応など危機管理機能の充実強化【4-1】
 - ① 県民を守る災害対応力の充実
- (2) 保健・医療・福祉の連携による「健康長寿日本一」の実現【4-3】
 - ② 質の高い医療の提供
- (3) 総合的な少子化対策の新展開【4-5】
 - ③ 安心して妊娠・出産・子育てできる環境づくり

II 政策の効率的・効果的な展開の促進

- ④ 県立病院の安定的な運営基盤を実現する経営の改善

令和4年度 病院事業局 主要事業

I 第4次山形県総合発展計画の推進

1 県民が安全・安心を実感し、総活躍できる社会づくり【4】

(1)大規模災害への対応など危機管理機能の充実強化【4-1】



施策の推進方向と主な取組み

① 県民を守る災害対応力の充実

【令和4年度における課題と対応（前年度からの見直し・新たな取組みの内容）】

<行政における計画的な備蓄や災害時医療救護体制等の充実強化>

(課題)

- ・新型コロナウイルス感染症(以下「新型コロナ」という。)への対応、コロナ禍を踏まえた災害時医療提供体制の強化

(対応)

- ・新型コロナウイルス感染症防止対策の実施及び災害時医療提供体制の強化
⇒山形県 PCR 自主検査センターの運営、新型コロナ専用病床の弾力的運用と医療提供体制の柔軟な対応による一般診療の確保、感染防護資材の確保、ドクターヘリ業務、災害訓練の実施、食料備蓄、非常電源の確保、災害派遣医療チーム (DMAT) の編成等

【令和4年度関連事務事業】

(単位：千円)

事業名	予算額 (前年度)	区分	事業概要	関連する SDGsの ゴール
安全、安心、信頼の医療の提供	1,080,616 (1,314,027)	<input type="checkbox"/> 新規 <input checked="" type="checkbox"/> 見直し <input type="checkbox"/> 継続	○医療機器等の整備 ・中央病院磁気共鳴診断撮影装置(MRI)更新等 ○病院の施設・設備の計画的な改修 ・中央病院浸水対策工事【新規】	11
感染防止対策の徹底	191,198 (138,574)	<input type="checkbox"/> 新規 <input type="checkbox"/> 見直し <input checked="" type="checkbox"/> 継続	○オンライン診療及びオンライン面会の実施 ○病院受付等業務委託 ○山形県 PCR 自主検査センターの運営等	11
計	1,271,814 (1,452,601)			

(2) 保健・医療・福祉の連携による「健康長寿日本一」の実現【4-3】



施策の推進方向と主な取組み

② 質の高い医療の提供

【令和4年度における課題と対応（前年度からの見直し・新たな取組みの内容）】

<p><医療従事者の安定的な確保> (課題) ・コロナ禍における医療従事者の確保・定着 (対応) ・感染防止対策を実施した上での医療従事者の育成・定着の取組み ⇒オンラインに対応した採用活動の取組みを推進するとともに、民間の求人サイトや本局独自のリクルート総合サイト等を活用した情報発信の強化</p> <p><適時適切な医療を提供できる体制づくり> (課題) ・新型コロナに対応するための県立病院の医療提供体制の充実強化 ・新庄病院の改築整備による診療機能の充実強化と地域における医療連携の更なる推進 (対応) ・新型コロナに対応するための医療提供体制の充実強化 ⇒河北病院に開設した山形県 PCR 自主検査センターの円滑な運用、新型コロナ専用病床の弾力的運用と医療提供体制の柔軟な対応による一般診療の確保、県内医療機関等との協力による感染対策の地域連携の強化 ・新庄病院改築整備事業の推進 ⇒令和5年度の新病院開院に向けた建設工事等の着実な推進 ・精神科医療提供体制の充実 ⇒こころの医療センターにおいて、精神科単科による専門性を生かし、精神救急患者の24時間365日受入れ体制を継続、発達障害児等児童思春期の精神疾患に対する多職種による専門的治療を実施</p> <p><総合的ながん対策の推進> (課題) ・がん医療及びがん患者とその家族に対する支援の充実 (対応) ・がん医療及びがん患者とその家族に対する支援 ⇒がん・生活習慣病センター及びがん相談支援センターの運営、がん化学療法看護認定看護師の養成</p>
--

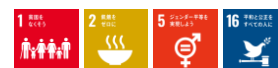
【令和4年度関連事務事業】

(単位：千円)

事業名	予算額 (前年度)	区分	事業概要	関連する SDGsの ゴール
医療を支える人材の確保	1,360,103 (1,015,005)	<input type="checkbox"/> 新規 <input checked="" type="checkbox"/> 見直し <input checked="" type="checkbox"/> 継続	○医療従事者確保対策 ・リクルート総合サイトの運営【新規】 ・臨床研修医の受入促進 ・医師事務作業補助者及び看護補助	3

			者の配置 等 ○仕事と育児の両立支援 ・中央病院院内保育所運営 ・新庄病院院内保育所建設工事【新規】	
安全、安心、信頼の医療の提供【再掲】	1,080,616 (1,314,027)	<input type="checkbox"/> 新規 <input checked="" type="checkbox"/> 見直し <input type="checkbox"/> 継続	○医療機器等の整備 ・中央病院磁気共鳴診断撮影装置(MRI)更新等 ○病院の施設・設備の計画的な改修 ・中央病院浸水対策工事【新規】	3
大学・地域の医療機関等との連携の推進	193,481 (173,964)	<input type="checkbox"/> 新規 <input type="checkbox"/> 見直し <input checked="" type="checkbox"/> 継続	○中央病院患者サポートセンターによる入退院支援の強化	3
新庄病院改築整備の推進	11,465,026 (3,284,606)	<input type="checkbox"/> 新規 <input checked="" type="checkbox"/> 見直し <input type="checkbox"/> 継続	○新庄病院改築整備事業 ・病院本体建設工事 ・内装木質化工事【新規】 等	3
働き方改革への対応	872,653 (741,603)	<input type="checkbox"/> 新規 <input checked="" type="checkbox"/> 見直し <input type="checkbox"/> 継続	○業務負担の軽減 ・医師事務作業補助者、看護補助者の配置〔再掲〕 ・勤務管理システムの導入【新規】	3
感染防止対策の徹底(再掲)	191,198 (138,574)	<input type="checkbox"/> 新規 <input type="checkbox"/> 見直し <input checked="" type="checkbox"/> 継続	○オンライン診療及びオンライン面会の実施 ○病院受付等業務委託 ○山形県 PCR 自主検査センターの運営 等	3
高度・専門医療を担う人材の育成	358,236 (354,684)	<input type="checkbox"/> 新規 <input checked="" type="checkbox"/> 見直し <input type="checkbox"/> 継続	○医師研修 ・学会参加、研究調査 ・手術支援ロボット操作者の育成【新規】 ○認定看護師、専門看護師の育成 ○医療技術員の専門資格取得促進 等	3
計	15,521,313 (7,022,463)			

(3) 総合的な少子化対策の新展開【4-5】



施策の推進方向と主な取組み

③ 安心して妊娠・出産・子育てできる環境づくり

【令和4年度における課題と対応(前年度からの見直し・新たな取組みの内容)】

＜妊娠期から子育て期にわたる切れ目ない支援の充実＞
(課題)
・妊娠・出産を支援する体制の充実
・周産期医療提供体制の機能強化
(対応)

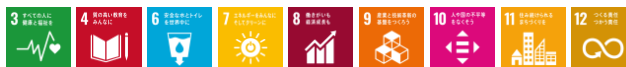
・ 現行の周産期医療提供体制の継続
 ⇒ 不妊に悩む方を支援するため、中央病院、新庄病院、河北病院において、不妊に関する診療を実施
 ⇒ 周産期・救急医療提供体制の充実のため、引き続き中央病院における総合周産期母子医療センターを運営

【令和4年度関連事務事業】

(単位：千円)

事業名	予算額 (前年度)	区分	事業概要	関連するSDGsのゴール
安全、安心、信頼の医療の提供（再掲）	1,080,616 (1,314,027)	<input type="checkbox"/> 新規 <input checked="" type="checkbox"/> 見直し <input type="checkbox"/> 継続	○医療機器等の整備 ・中央病院磁気共鳴診断撮影装置(MRI)更新等 ○病院の施設・設備の計画的な改修 ・中央病院浸水対策工事【新規】	16
計	1,080,616 (1,314,027)			

Ⅱ 政策の効率的・効果的な展開の促進



施策の推進方向と主な取組み

④ 県立病院の安定的な運営基盤を実現する経営の改善

【令和4年度における課題と対応（見直し・新たな取組みの内容）】

<高度専門医療を担う人材の育成>
 (課題)
 ・運営基盤の強化を図るためにも、高度で専門性の高い人材の育成が必要
 (対応)
 ・研修等による人材の育成
 ⇒院内研修の充実、学会参加や先進地視察などへの職員の積極的な派遣、院内外での能力向上研修への参加促進、認定看護師などの計画的な資格取得支援の推進

<安定した収益の確保>
 (課題)
 ・経営状況が厳しく、資金収支の悪化により資金不足が発生
 ・新型コロナの影響による受診控え等が影響し、医業収益が悪化
 (対応)
 ・収益確保の取組みの強化
 ⇒施設基準や新規加算の取得による収益の確保、DPC 対応の強化、地域医療機関との連携強化による紹介・逆紹介の推進
 患者の円滑な受入れ体制整備や稼働状況の把握・分析による手術室の効率的な運用の実施

<医業費用の効率化>

<p>(課題)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・更なる医業費用の効率化により収益確保が必要 <p>(対応)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・医業費用の効率化の取組みの強化 ⇒薬品や診療材料などの廉価購入や医療機器の調達方法の検討、施設の計画的な維持管理、組織体制や業務委託内容の見直しによる材料費及び経費の節減を実施 <p><個人未収金対策の強化></p> <p>(課題)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・個人未収金が継続的に発生 <p>(対応)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・個人未収金発生の抑制 ⇒退院時請求の実施率向上、後払い・保証制度の導入、弁護士法人による債権回収、民事訴訟法に基づく支払い督促の委託を実施 <p><事務部門の強化></p> <p>(課題)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・運営基盤を強化するため、病院経営や医療情報に関する事務部門の専門性の確保が必要 <p>(対応)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・専門人材の確保 ⇒病院経営職等のプロパー職員を採用し、採用した職員を育成

【令和4年度関連事務事業】

(単位：千円)

事業名	予算額 (前年度)	区分	事業概要	関連する SDGsの ゴール
医療を支える 人材の確保 (再掲)	1,360,103 (1,015,005)	<input type="checkbox"/> 新規 <input checked="" type="checkbox"/> 見直し <input type="checkbox"/> 継続	○医療従事者確保対策 ・リクルート総合サイトの運営【新規】 ・臨床研修医の受入促進 ・医師事務作業補助者及び看護補助者の配置等 ○仕事と育児の両立支援 ・中央病院院内保育所運営 ・新庄病院院内保育所建設工事【新規】	3
高度・専門医療を担う人材の育成	358,236 (354,684)	<input type="checkbox"/> 新規 <input checked="" type="checkbox"/> 見直し <input type="checkbox"/> 継続	○医師研修 ・学会参加、研究調査 ・手術支援ロボット操作者の育成【新規】 ○認定看護師、専門看護師の育成 ○医療技術員の専門資格取得促進等	3
安定した収益の確保及び医業費用の効率化	52,561 (213,924)	<input type="checkbox"/> 新規 <input type="checkbox"/> 見直し <input checked="" type="checkbox"/> 継続	○DPC分析ソフトの活用等 ○経営コンサルタントの活用 ○中央病院、河北病院、こころの医療センターのLED照明の賃借 ○弁護士事務所への未収金回収業務委託	3
事務部門の強化	277,695 (222,204)	<input type="checkbox"/> 新規 <input type="checkbox"/> 見直し <input checked="" type="checkbox"/> 継続	○病院経営管理士の育成 ○病院経営職等の採用及び資質向上	3
計	2,048,595 (1,805,817)			